

**Reunión Ordinaria de Consejo  
Directivo de Fundación Produce  
Sinaloa, A.C.**

**Sala de Juntas de CAADES  
Culiacán, Sinaloa, 11 de marzo de 2004**

Acta que se formula con motivo de la Reunión Ordinaria de Consejo Directivo de Fundación Produce Sinaloa, A. C., organizada en la ciudad de Culiacán de Rosales, Sinaloa, México siendo las 10:15 horas del jueves 11 de marzo de 2004 en la Sala de Juntas de la Confederación de Asociaciones Agrícolas del Estado de Sinaloa (CAADES), sito en Juan Carrasco 787 norte, esquina con Ignacio Zaragoza, edificio CAADES, colonia Centro, previa convocatoria efectuada por el Presidente Ejecutivo de Fundación Produce Sinaloa, A.C., bajo el siguiente:

### **ORDEN DEL DÍA**

1. Bienvenida y lista de asistencia, verificación del quórum legal e instalación de la reunión.
2. Lectura del acta de la reunión anterior (11 de marzo de 2004).
3. Presentación del avance administrativo 2003-2004.
4. Presentación de los resultados de Expo Agro 2004.
5. Presentación de evaluación de proyectos presentados en la reunión anterior (15 de enero de 2004). Consejo Consultivo Zona Norte.
6. Presentación de evaluación de proyectos presentados en la reunión anterior (15 de enero de 2004). Consejo Consultivo Zona Centro
7. Presentación de evaluación de proyectos presentados en la reunión anterior (15 de enero de 2004). Consejo Consultivo Zona Sur.
8. Presentación de propuesta de convocatoria 2004 para su aprobación.
9. Asuntos Generales.

El orden del día, arriba citado, es aprobado y se pasa la lista de asistencia, registrándose las siguientes personas: Dr. Rolando Zubía Rivera, Presidente de CAADES y Presidente Ejecutivo de Fundación Produce Sinaloa, A.C. (FPS); Lic. Mario R. Ahumada Astorga, Subsecretario de Agricultura y representante del Ing. Jesús Vega Acuña, Secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de Gobierno del Estado de Sinaloa y Secretario Técnico de FPS; Ing. Ramón Gámez Gastélum, representante del MVZ Enrique Sánchez Cruz, Delegado de la SAGARPA en Sinaloa y Secretario Técnico de FPS; Lic. Walter Camacho Elenes, Secretario de Regularización Agraria de la Liga de Comunidades Agrarias y Tesorero de FPS; Ing. Roberto Cruz Flores, representante del C. Loreto Torres Beltrán, Coordinador del Congreso Agrario Permanente y Comisario del Consejo Directivo de FPS; C. Jorge Guillermo Félix Rodríguez, Presidente de la Unión Ganadera Regional de Sinaloa y Comisario de FPS; Ing. Hugo Gómez Arroyo y Lic. Ignacio Jesús Quevedo Ochoa, Presidentes de los Consejos Consultivos de las Zonas Norte y Sur y Vocales de Fundación Produce Sinaloa, A.C., respectivamente; Ing. Jesús Alejandro Delgado Espinoza, Gerente Operativo y representante del Ing. Manuel E. Tarriba Urtusuastegui, Presidente del Consejo Consultivo Zona Centro y Vocal de FPS; Dr. Jorge Luis Armenta Soto, Director de Coordinación y Vinculación del INIFAP en Sinaloa y Vocal de FPS; MVZ Juan Romero Esquerza, Director General de FPS; C.P. Arleen López Senac, Gerente Administrativa de FPS; Lic. Lucila Beltrán López, Coordinadora del Programa Estatal de Divulgación y Capacitación

de FPS; Ing. Julio César Zamudio Loaiza, Coordinador de Seguimiento a Proyectos de FPS; Ing<sup>a</sup>. Luquey Beltrán Félix, Coordinadora del Programa de Calidad y Mejora Continua de FPS, Ing. Jaime B. Gálvez Rodríguez, responsable de Capacitación y Editorial e Ing. Luis Lorence Rubio, Director del Centro de Agronegocios Noroeste.

El MVZ Juan Romero Romero, Director General de FPS, lee los acuerdos de la reunión ordinaria celebrada el 15 de enero de 2004, mismos que son ratificados.

Enseguida se aborda el punto tres del orden del día, relacionado con el avance administrativo 2003-2004. La C.P. Arleen López Senac, Gerente Administrativa de FPS, presenta la situación financiera al 29 de febrero de 2004; informa que los recursos solicitados y radicados por el Fideicomiso FOFAES (Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Sinaloa) es de \$ 26, 651, 670.54 (\$ 15,681,333.00 son aportaciones de Gobierno Federal; \$ 3, 042, 676.10 de Gobierno del Estado y \$ 7, 927, 661.44 por parte de los productores).

El avance global de la institución en el aspecto financiero es del 59.88 % y de 44.48 % en el físico; adicionalmente presenta los avances de estos rubros por cada Consejo Consultivo y Oficinas Centrales. Así también, recuerda que los montos pendientes de radicar son \$ 1,815, 620.53 (\$ 1,436,990.90 de Gobierno del Estado y \$ 378, 629.63 de los productores). En cuanto al avance físico de los proyectos de remanentes es del 52.00 % y del financiero es de 73.14 %.

**ACUERDO: Se aprueba el avance administrativo 2003-2004 presentado por la Gerencia Administrativa de FPS.**

En el punto número cuatro del orden del día, se presentan los resultados de la participación de Fundación Produce Sinaloa, a.C. en Expo Agro Sinaloa 2004. El Ing. Julio César Zamudio Loaiza, Coordinador de Seguimiento a Proyectos de FPS, informa que el área verde de Fundación Produce Sinaloa, A.C. consistió en sembrar maíz en surcos a diferentes distancias en hilera sencilla, doble, triple y hasta cuatro hileras; validación de variedades de sorgo de polinización libre (amarillo precoz); validación de dosis óptimas de fertilización y pronóstico de riego en frijol, así como cultivos de garbanzo, pitahaya y frutales (que por segundo año consecutivo se presentan). Por efectos de lluvia de diciembre y enero, de eliminaron los cultivos de sorgo, garbanzo, frijol y cártamo. Adicionalmente, se exhibió un corral con borregos (un semental Dorper y un semental Katahdin y nueve borregos de mes y medio), una sembradora de precisión de la marca Monosem para doble hilera y la Unidad Móvil de Transferencia de Tecnología (Tecnomóvil).

Sin lugar a dudas, comenta Zamudio Loaiza, el sistema de siembra a doble hilera fue el que más llamó la atención, así como las especificaciones de la sembradora de doble hilera. Por su parte, el corral con borregos despertó mucho

atención también. En este espacio se contó con la participación de los técnicos de los Centros de Validación y Transferencia de Tecnología de Sinaloa y Fundación Produce Sinaloa.

La Lic. Lucila Beltrán López, Coordinadora del Programa Estatal de Divulgación y Capacitación de FPS, informa del área de stand cerrado, en donde se presentaron los avances que en materia de investigación, validación y transferencia se desarrollaron en el ejercicio operativo 2002-2003, así como para dar a conocer los actuales proyectos en operación. El stand estuvo integrado por 20 temas sobre los resultados de mayor impacto de igual número de proyectos y se instalaron en el área ubicada bajo mallasombra; así también, se realizó el diseño e impresión de 20 posters sobre cada uno de los temas e impresión de 20 *flyers* media carta sobre los resultados de los proyectos. Así también, se diseñaron e instalaron cuatro mamparas institucionales. De igual manera, en el stand se proporcionó a los productores información relacionada con la misión, visión, funciones, organigrama, áreas de influencia de cada uno de los Consejos Consultivos, entre otros temas.

También se presentó producto en vivo de diferentes proyectos como: variedad de chiles picosos, agave, fruta tropicales, flores, así como forrajes.

La afluencia de visitantes, explica Beltrán López, fue prácticamente permanente durante los cuatro días que duró EXPOAGRO, por lo que, asegura fue uno de los stands más visitados durante esta edición 2004 de EXPOAGRO SINALOA, lo que permitió dar a conocer a un amplio número de productores, información relevante sobre resultados de proyectos, acciones de investigación y validación que se desarrollan, así como el esquema operativo bajo el cual opera Fundación Produce Sinaloa.

El Ing. Jaime B. Gálvez Rodríguez, responsable de Capacitación y Editorial de FPS, informa que Fundación Produce Sinaloa, A.C. coordinó nuevamente el Programa de Conferencias de Expo Agro Sinaloa que consistió en 11 temas que impartieron expositores de Argentina, Estados Unidos, Inglaterra, Finlandia y México. En el Programa de Conferencias se registraron 356 personas que provinieron de 26 estados de la República Mexicana. Los estados que más destacaron por el número de asistentes fueron: Aguascalientes (65), Querétaro (37), Jalisco (36), Morelos (34), Distrito Federal (33), Nayarit (29), Puebla (15) y Sonora (12).

Este año, por primera vez, se publicó la memoria impresa de Expo Agro Sinaloa, en una coedición con el Patronato CAADES para la Investigación y Transferencia de Tecnología, con un tiraje de 1,000 ejemplares. Asimismo, este año se organizaron tres cursos: Producción de hortalizas bajo invernadero, Agricultura Orgánica y Estrategias para el control de plagas en chile y tomate. En el primero participaron expositores provenientes de Holanda, Estados Unidos, España y de la Facultad de Agronomía de la UAS; en el segundo colaboraron de la Facultad de Agronomía, INIFAP, Centro de Investigación en Alimentación y

Desarrollo y empresas regionales; en el tercer curso también participó personal de la Facultad de Agronomía de la UAS, INIFAP y empresas regionales. Para los tres cursos se elaboraron sus respectivas memorias que, por primera vez, se reprodujeron mediante la imprenta, lo que permitió elevar la presentación de los materiales.

A los eventos, informa Gálvez Rodríguez, asistieron 158 personas: 54 en plagas, 53 en agricultura orgánica y 51 en invernaderos. Los ingresos sumaron \$ 33, 600.00.

De igual manera, una de las áreas más requeridas fue la de publicaciones que, por segundo año consecutivo, se ofrecieron títulos (25 en esta ocasión) de diferentes autores e instituciones de Sinaloa, principalmente. Se vendieron un total de 849 ejemplares. Los títulos más vendidos fueron las memorias: de agricultura orgánica (126), invernaderos (100), Estrategias de control de plagas (92), Producción de plántulas de hortalizas y *Paratrioza cockerelli* (50), principalmente. Las ventas sumaron \$ 59, 379.50.

Como último punto de los resultados de Expo Agro 2004, la Ing<sup>a</sup>. Luquey Beltrán Félix, Coordinadora del Programa de Calidad y Mejora Continua de FPS, presenta el análisis de las encuestas aplicadas a los usuarios que visitaron el stand de Fundación Produce Sinaloa, A.C. Explica que la aplicación de encuestas corresponde a uno de los criterios (medición de valor creado) que contempla la implantación del Modelo de Dirección por Calidad. Además, expone que el objetivo de esta acción fue la de diagnosticar el conocimiento que los usuarios tienen de Fundación Produce, y con ello evaluar el cumplimiento de las expectativas de los usuarios. Algunos de los resultados de las encuestas son los siguientes: el 63% de las personas encuestadas son agricultores, de los cuales el mayor porcentaje (57%) son productores de granos; el servicio más conocido por los encuestados son las parcelas demostrativas (23%) y los menos conocidos son tecnómovil (2%) y misiones tecnológicas (5%); el 17% de las personas encuestadas se enteraron de la existencia de FPS por las demostraciones de campo; el 67% de los encuestados no conoce el procedimiento para acceder a los servicios de la Fundación; el servicio más solicitado es la asesoría técnica (24%), seguido por las conferencias y cursos (22%); el 100% de los encuestados fueron atendidos con amabilidad y cortesía.

Luego de escuchar los resultados de las encuestas aplicadas en Expo Agro Sinaloa, el Dr. Zubía Rivera propone una reunión con la comunidad científica en Sinaloa para promover un intercambio de opiniones sobre la manera en que Fundación Produce Sinaloa, A.C. ha estado operado en cuanto a los proyectos que está financiando. El objetivo es mejorar la relación y lograr resultados que beneficien a los productores sinaloenses, dice. Esta reunión, propone, se realice después del 27 de marzo.

El Lic. Mario Ahumada Astorga comenta los resultados mostrados por la Ing<sup>a</sup>. Luquey Beltrán; sugiere desarrollar un programa de difusión para dar a

conocer los servicios que ofrece FPS a los productores, pues casi dos terceras partes de ellos (de acuerdo con las encuestas mostradas) no los conoce.

**ACUERDOS: Se aprueba el informe de la participación de FPS en Expo Agro Sinaloa 2004 y se resuelve a favor de un encuentro con la comunidad científica y tecnológica de Sinaloa y Fundación Produce Sinaloa, A.C.**

El Ing. Hugo Gómez Arroyo, el Lic. Ignacio Jesús Quevedo Ochoa y Jesús Alejandro Delgado Espinoza, Presidentes de los Consejos Consultivos de la Zona Norte y Sur y Gerente Operativo del Consejo Consultivo Zona Centro, respectivamente, presentan sus comentarios a los proyectos que en la reunión anterior ellos mismos presentaron observaciones. Informan que los avances de los proyectos han ido superando las dificultades que habían manifestado, tanto del punto de vista técnico como administrativo. En el caso del proyecto de "Validación y transferencia de tecnología en cultivos frutales, hortalizas y forrajes en los municipios de Mazatlán, Concordia y Escuinapa, Sinaloa" se considera que es muy general, no tiene indicadores de qué se validará y no tiene una estrategia de transferencia de tecnología. Se propone que éste presente el informe final en marzo y prepare una mejor propuesta para la próxima convocatoria. Por su parte, el proyecto de "Producción de rosas y tomates bajo condiciones de invernadero para la zona de Surutato" inició la siembra de tomate saladete el pasado 20 de febrero y se considera que producirá para finales de junio próximo. El proyecto "Evaluación de abastecimiento nutricional del mango" tiene un déficit de \$ 14, 235.00 en el rubro de análisis vegetativo (su costo se incrementó durante el 2003) y se requiere hacer un análisis vegetativo más para el proyecto: su costo es de \$ 47,736.00; la cantidad que se necesita es de \$ 61,971.00. Se propone tomar \$ 48,640.00 del rubro de "sueldos y personal de campo" (que no serán utilizados por este proyecto) y \$ 13, 331.00 del rubro de "pago a tesista" del proyecto "Retraso de la cosecha de mango en el sur de Sinaloa", cuyo responsable es el mismo investigador, con el fin de cubrir las necesidades para realizar los análisis vegetativos.

**Acuerdos: Se aprueban los informes presentados por los Consejos Consultivos Zona Norte, Centro y Sur, así también se aprueban sus propuestas.**

El Ing. Luis Lorence Rubio, Director del Centro de Agronegocios Noroeste, presenta un resumen de lo realizado en el estudio de "Necesidades estratégicas de Investigación, Validación y Transferencia Tecnológica en el estado de Sinaloa". La presentación se enfocó a la metodología desarrollada, seguida por la presentación de las 26 cadenas productivas consideradas en el estudio y la presentación general de los objetivos identificados: objetivos totales, de investigación, validación y de transferencia tecnológica. El Centro de Agronegocios realizó un ejercicio de priorización en el que la lista de objetivos totales quedó limitada a 101 para ser convocables, previa validación del Consejo Directivo de Fundación Produce.

La retroalimentación recibida se orientó a la importancia de que la convocatoria que se publique, esté enfocada a las cadenas productivas y objetivos prioritarios que tengan un impacto social y económico, con el propósito de que los recursos que administra la Fundación Produce se optimicen y éstos sean en beneficio del mayor número de productores, tanto del sector social como privado.

Para dicho fin se propone que el Centro de Agronegocios Noroeste y una comisión integrada por el Consejo Directivo de la Fundación Produce, participen en la reunión de trabajo para el 16 de marzo en la que se priorizarán las cadenas productivas y los objetivos estratégicos reportados en el estudio. El 18 de marzo se presentará la propuesta de convocatoria en reunión de Consejo Directivo para su aprobación, para su posterior publicación el 21 de marzo en un diario de circulación estatal.

**ACUERDOS: Se resuelve a favor de una nueva sesión de Consejo Directivo para el 18 de marzo en donde se presenten las prioridades de la convocatoria 2004-2005, aceptándose para ello realizar una reunión integrada por representantes de los Consejo Consultivos de FPS y de otros organismos también representados en el Consejo Directivo. Esta reunión la coordinará el Centro de Agronegocios Noroeste.**

Agotados los puntos del orden del día y sin más que tratar, se da por concluida la presente reunión, siendo las 12:30 horas, firmando la presente quienes en ella intervinieron.

**Dr. Rolando Zubía Rivera**  
Presidente Ejecutivo de Fundación  
Produce Sinaloa, A.C.

**Lic. Mario R. Ahumada Astorga**  
Subsecretario de Agricultura y  
representante del Ing. Jesús Vega  
Acuña, Secretario de  
Agricultura, Ganadería y Pesca de  
Gobierno del Estado de Sinaloa y  
Secretario Técnico de FPS

**Ing. Ramón Gámez Gastélum**  
Representante del MVZ Enrique  
Sánchez Cruz, Delegado de  
SAGARPA en Sinaloa y Secretario  
Técnico de FPS

**Lic. R. Walter Camacho Elenes**  
Secretario de Regularización  
Agraria de la Liga de Comunidades  
Agrarias y Tesorero de Fundación  
Produce Sinaloa, A.C.

**C. Jorge Guillermo Félix Rodríguez**  
Presidente de UGRS y Comisario  
de FPS

**Ing. Roberto Cruz Flores**  
Representante del C. Loreto Torres  
Beltrán, Coordinador del CAP y  
Comisario de FPS

**Ing. Jesús A. Delgado Espinoza**  
Representante del Presidente del  
Consejo Consultivo Zona Centro  
y Vocal de FPS

**Lic. Ignacio J. Quevedo Ochoa**  
Presidente del Consejo Consultivo  
Zona Sur y Vocal de FPS

**Ing. Hugo Gómez Arroyo**  
Presidente del Consejo Consultivo  
Zona Norte y Vocal de FPS

**Dr. Jorge Luis Armenta Soto**  
Director de Coordinación y  
Vinculación del INIFAP en Sinaloa y  
Vocal de FPS

**M.V.Z. Juan Romero Esquerria**  
Director General de FPS

**C.P. Arleen López Senac**  
Gerente Administrativa de FPS

**Lic. Lucila Beltrán López**  
Coordinadora del Programa Estatal  
de Divulgación y Capacitación de FPS

**Ing. Julio César Zamudio Loaiza**  
Coordinador de Seguimiento  
a Proyectos de FPS

**Ing<sup>a</sup>. Luquey Beltrán Félix**  
Coordinadora del Programa de  
Calidad y Mejora Continua de FPS

**Ing. Jaime B. Gálvez Rodríguez**  
Responsable de Capacitación y  
Editorial de FPS

**Ing. Luis Lorence Rubio**  
Director del Centro de Agronegocios  
Noroeste